



México, Distrito Federal a 25 de marzo de 2013.

INSTITUTO FEDERAL ELECTORAL

Servicio Integral para la Producción y Entrega de la Credencial para Votar bajo el esquema de Servicios Externos

Número de proveedor: 4833

Ref. Licitación Pública Internacional Abierta No. LP-IFE-009/2013 (en lo sucesivo la "Licitación")

A quien corresponda,

El que suscribe, Perfecto Rodrigo Serna Treviño, mexicano, mayor de edad, y actuando en mi calidad de apoderado de la empresa Gemalto México, S.A. de C.V. (en adelante "Gemalto"), una sociedad anónima de capital variable debidamente constituida conforme a las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, según consta en Escritura Pública No. 16,058 de fecha 3 de junio de 1996, otorgada ante la fe de la Lic. Ana Patricia Bandala Tolentino, titular de la Notaría Pública No. 195 del Distrito Federal, cuyo primer testimonio se encuentra debidamente inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, Distrito Federal bajo el folio mercantil número 210667 de fecha 21 de junio de 1996, por medio de la presente manifiesto a usted nuestro agradecimiento por sus atenciones, y hago de su conocimiento que no entregaremos oferta alguna relativa a la Licitación.

Sin más, quedo de usted para cualquier aclaración en relación con el presente escrito.

Atentamente,

Gemalto México, S.A. de C.V.

Por: Perfecto Rodrigo Serna Treviño

Cargo: Apoderado

5
Licitaciones



DeLaRue

DE LA RUE
SOLUCIONES

De La Rue México, S.A. de C.V.
Sánchez Azcona 239
Col. Narvarte Poniente
03020 México, D.F.

Teléfono: + 52 5284 3314
Email: darren.laf@mx.delarue.com
www.delarue.com



DLR/IDS/DL/RFF/20032013/001

México D.F., a miércoles 20 de marzo de 2013

Dr. Víctor Manuel Guerra Ortiz
Director Ejecutivo del Registro Federal de Electores

PRESENTE

Convocatoria a la licitación pública internacional abierta No. LP-IFE-009/2013

Estimado Dr. Guerra:

Antes que nada le saludo cordialmente y nos permitimos agradecer al Instituto Federal Electoral la oportunidad de participar en la licitación arriba mencionada. Como es de su conocimiento, De La Rue ha trabajado de manera colaborativa con el Instituto en el desarrollo y enriquecimiento de la solución para la Credencial para Votar desde julio de 2011 mediante las investigaciones de mercado realizadas. Adicionalmente, siempre hemos tenido el agrado de participar activamente y de manera constructiva durante el proceso de aclaraciones, con el objetivo de entregar al Instituto una propuesta para una solución que no solo cumpla al 100% con los requerimientos del Instituto sino que también le brinde una solución de nivel mundial y que rebase sus expectativas operacionales.

Por otra parte, hemos realizado avances significativos en materia de la solución técnica en función a los requerimientos del Instituto; mismos que estamos seguros serían de alto interés y beneficio para el Instituto (ej. Mejoras en la solución de impresión de datos variables en invisible fluorescente (UV) en alta definición). También hemos prosperado de manera importante en establecer una infraestructura local para brindar un mantenimiento y soporte técnico específicamente para este proyecto. En resumen, hubiéramos podido estar en posición de entregar una propuesta técnica excelente el 25 de marzo, como establece en proceso de la licitación en mención.

Sin embargo, lamentamos de sobremanera comunicar a usted el hecho de tener que tomar la decisión de no participar en esta licitación en particular. Como es de su conocimiento, y como esperamos haberlo demostrado, De La Rue es una empresa con una reputación internacional de integridad; es por esta razón que nos sentimos en la obligación de comunicar a Uds., que creemos que: *i)* difícilmente se podrán cumplir con los tiempos de implantación establecidos en la convocatoria y que, por lo tanto, *ii)* el riesgo de incurrir a las sanciones contractuales establecidas en la convocatoria, las cuales son prohibitivamente punitivas, representa un riesgo extremadamente real. Creemos que la fecha deseada de comienzo de operaciones para el 1 de Octubre simplemente no permite a los licitantes el tiempo suficiente para entregar una solución completamente integrada y probada, y que cumpla con los requerimientos del Instituto establecidos en el anexo técnico.

Tratándose de una empresa pública, que cotiza en bolsa, De La Rue no podría participar en un contrato bajo estas dos condiciones. Nos permitimos señalar, de la manera más respetuosa, que, con nuestro entendimiento y análisis detallado del proyecto, juzgamos que otros licitantes tampoco podrán implantar el proyecto en los tiempos establecidos y por lo tanto sugerimos que el Instituto tenga mucha precaución al evaluar las propuestas de licitantes que indican que *sí* pueden entregar una solución que cumpla al 100% dentro de los tiempos señalados. Nuestro consejo sería que el Instituto realice las evaluaciones pertinentes para evitar una situación en que no esté en condiciones de poder emitir credenciales para votar el 1 de octubre, lo cual estamos conscientes causaría problemas importantes para el Instituto (una posible excepción de esta afirmación es para el proveedor actual que presta los servicios al Instituto, ya que varios de los requerimientos del anexo técnico están basadas en la solución actual y por lo tanto, inevitablemente, el perfil de riesgo para ese proveedor podría ser mucho menor).

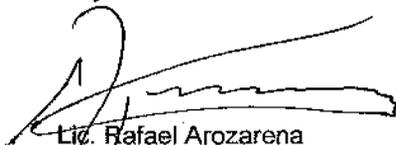
Quisiéramos reiterar que De La Rue sigue comprometido con el Instituto y con este proyecto, y le aseguramos que sería de nuestro interés seguir contribuyendo en el proceso; sin embargo, considerando la situación antes descrita, nos sería imposible participar a no ser que los tiempos de implantación se revisaran para permitir un lapso de alrededor de 9 meses, tiempo que en nuestra opinión, resultaría ser más realista (por supuesto, en el entendido que esto requerirá una reprogramación en todo el proceso). No obstante, creemos sinceramente que esto, no solamente permitiría a De La Rue participar en esta licitación, sino también brindaría al Instituto la posibilidad de contar con un compromiso responsable y la oportunidad a los demás licitantes de mejorar sus propuestas, brindando una solución probada, estable, de más bajo riesgo y a menor costo.

Nos permitimos anexar un plan mostrando los tiempos necesarios para la responsable implantación de este proyecto.

Esperamos que la razones por las cuales nos permitimos someter esta carta para su consideración sean bien recibidas y comprendidas y por favor no dude en contactarnos si desea revisar el tema con más detalles.

Sin más por el momento y agradeciendo como siempre sus finas atenciones, le saluda,

Muy atentamente,



Lic. Rafael Arozarena
De La Rue México, S.A. de C.V.

c.c. Lic. Alejandro Sosa Durán – Director de Productos y Servicios Electorales
Lic. Claudia Edith Suárez Ojeda – Subdirectora de Adquisiciones de la Dirección Ejecutiva de Administración

Anexos:

1. *Plan de Proyecto Implantación del Proyecto CPV*

Activity ID	Activity Name	Start	Finish	Q1 2013	Q2 2013	Q3 2013	Q4 2013	Q1 2014	Q2 2014
Mexico PMP: Mexico Voter Card IFE Implementation IFE CPV (LP-IFE-009/2013)		20-Feb-13 A	28-Apr-14						
Mexico PMP: Project Governance		20-Feb-13 A	03-Mar-14						
Mexico PMP: Project Governance		20-Feb-13 A	03-Mar-14						
MEX01	Software Engineering pre contract	20-Feb-13 A	28-Mar-13						
MEX02	Project Management pre contract	20-Feb-13 A	28-Mar-13						
MEX06	Contract Signed	01-Apr-13							
MEX07	Contract Effective Date	01-Apr-13							
MEX10	Primary Production Site Implementation completed		03-Feb-14						
MEX11	Secondary Production Site Implementation completed		03-Mar-14						
Mexico PMP: Project Governance PMP GOV PM Qa Quality 103 Risk planning		03-Apr-13	16-Apr-13						
Mexico PMP: Project Governance PMP GOV PM Qa Quality 103 Risk planning		11-Apr-13	25-Apr-13						
Mexico PMP: ISS: Issuing system		02-Apr-13	28-Apr-14						
Mexico PMP: ISS:1: System Development and Testing		03-Apr-13	06-May-13						
Mexico PMP: ISS:1.1: System Development, set-up and configuration		03-Apr-13	11-Sep-13						
Mexico PMP: ISS:1.1.1.1.2: User Requirements Specification		09-Apr-13	20-May-13						
Mexico PMP: ISS:1.1.1.JSS.MID:3: Functional Specification		20-May-13	07-Jun-13						
Mexico PMP: ISS:1.1.1.JSS.MID:1: System Design Specification		10-Jun-13	25-Jun-13						
Mexico PMP: ISS:1.1.1.JSS.MID:2: Software development		25-Jun-13	15-Aug-13						
Mexico PMP: ISS:1.1.1.JSS.MID:3: UK System Set-up and Configuration		15-Aug-13	28-Aug-13						
Mexico PMP: ISS:1.1.1.JSS.MID:4: MID3 customisation and unit testing		28-Aug-13	11-Sep-13						
Mexico PMP: ISS:1.JSS.MID:2: System Testing		11-Sep-13	06-Nov-13						
Mexico PMP: ISS:1.JSS.MID:2.JSS.MID:3: Internal testing completed		11-Sep-13	09-Oct-13						
Mexico PMP: ISS:1.JSS.MID:2.1: User Documentation		09-Oct-13	06-Nov-13						
Mexico PMP: ISS:1.JSS.MID:2.JSS.MID:1: Factory Acceptance Testing		09-Oct-13	14-Oct-13						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS: Primary Production Site		02-Apr-13	29-Apr-14						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:2.1: Material Definition and Supply		02-Apr-13	29-Aug-13						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:2.2.1.2.2.1.1: Card Design		09-Apr-13	19-May-13						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:2.2.1.2.2.1.2: MID3 Printer Cell Testing Requirements		02-Apr-13	10-Apr-13						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:2.2.1.2.2.1.3: Material Testing		02-Apr-13	26-Jun-13						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:2.2.1.2.2.1.4: Material SAT/FAT		13-May-13	29-Aug-13						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:2.2.2: Equipment Definition and Supply		02-Apr-13	01-May-13						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:2.2.2.2.2.1: Printer		02-Apr-13	01-May-13						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:2.2.2.2.2.2: Hot foil Unit		02-Apr-13	26-Apr-13						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:2.2.2.2.2.3: Laminator and Punch		02-Apr-13	29-Apr-13						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:2.2.2.2.2.4: QA		02-Apr-13	30-Apr-13						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:2.2.2.2.2.5: Sorters		02-Apr-13	01-May-13						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:ISS.MID:3: Factory Acceptance Testing of Equipment		18-Apr-13	31-Dec-13						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:ISS.FNS:9: Primary Site Installation		14-Oct-13	06-Nov-13						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:ISS.FNS:1: Primary Site System Set-up and Configuration		06-Nov-13	29-Nov-13						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:ISS.FNS:2: Primary Site System Testing		22-Dec-13	05-Jan-14						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:ISS.FNS:3: User Acceptance Testing		06-Jan-14	03-Feb-14						
Mexico PMP: ISS:ISS.FNS:ISS.FNS:4: Primary Production Site Go-Live and post implementation support		03-Feb-14	29-Apr-14						
Mexico PMP: ISS:ISS.1: Secondary Production Site		01-Aug-13	03-Mar-14						
Mexico PMP: ISS:ISS.1.ISS.1.1: Secondary Site Equipment Delivery		15-Aug-13	21-Dec-13						
Mexico PMP: ISS:ISS.1.ISS.1.1: Secondary system installed		21-Dec-13	05-Jan-14						
Mexico PMP: ISS:ISS.1.ISS.1.1: Secondary Site System Set-up and Configuration		03-Feb-14	10-Feb-14						
Mexico PMP: ISS:ISS.1.ISS.1.1: Secondary Site System Testing		10-Feb-14	24-Feb-14						
Mexico PMP: ISS:ISS.1.ISS.1.1: User Acceptance Testing completed		24-Feb-14	03-Mar-14						
Mexico PMP: ISS:ISS.1.ISS.1.1: Secondary Production Site Go-Live and post implementation support		03-Mar-14	03-Mar-14						
Mexico PMP: ISS:ISS.TRA: Training		25-Jun-13	15-Jan-14						
Mexico PMP: CON: Consumables		28-Jun-13	09-Oct-13						
Mexico PMP: CON: CON.IDCARD: ID Cards		26-Jun-13	09-Oct-13						
Mexico PMP: CON: CON.IDCARD: CON.IDCARD:1: Testin Cards		09-Jul-13	28-Sep-13						
Mexico PMP: CON: CON.IDCARD: CON.IDCARD: CON.IDCARD:1: Testin Card manufactured		26-Jun-13	28-Sep-13						
Mexico PMP: CON: CON.IDCARD: CON.IDCARD:1: Testin Cards		09-Jul-13	09-Oct-13						
Mexico PMP: CON: CON.IDCARD: CON.IDCARD:1: CON.IDCARD:1: Featured Laminates		09-Jul-13	09-Oct-13						
Mexico PMP: CON: CON.IDCARD: CON.IDCARD:1: CON.IDCARD:1: CON.IDCARD:1: Featured Laminates manufactured		09-Jul-13	09-Oct-13						
Mexico PMP: FRE: Testin and Laminate Freight		27-Sep-13	13-Nov-13						
Mexico PMP: FRE: FRE.COND: Consumables Delivered to customer site		27-Sep-13	13-Nov-13						

CONFIDENTIAL

